

**EQUIPE DE RECHERCHE EN FINANCE ET MANGEMENT DES
ORGANISATIONS (ERFIMO)**

**LABORATOIRE DE RECHERCHE EN ENTREPRENEURIAT,
FINANCE ET AUDIT (LAREFA)**

ORGANISENT

**2^e ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL SUR
L'ENTREPRENEURIAT, MANAGEMENT,
GOUVERNANCE ET INNOVATION**

SOUS LE THEME

**DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES ET RESILIENCES :
ENJEUX DE GOUVERNANCE DES ECOSYSTEMES ET
D'ANCRAGE TERRITORIAL**

26 NOVEMBRE 2026

A L'ENCG-AGADIR, MAROC

APPEL À COMMUNICATIONS

PRÉSENTATION DU COLLOQUE

L'École Nationale de Commerce et de Gestion d'Agadir (ENCG-A), en partenariat avec l'Équipe de Recherche en Finance et Management des Organisations (ERFIMO) et le Laboratoire de Recherche en Entrepreneuriat, Finance et Audit (LAREFA) de l'Université Ibn Zohr, organise la 2e édition du Colloque International sur l'Entrepreneuriat, le Management et la Gouvernance des Institutions (CIEMGI'26).

Cette manifestation scientifique réunit chercheurs, praticiens, institutionnels et décideurs autour d'un programme alliant sessions académiques et tables rondes thématiques, dans une dynamique d'échanges et d'enrichissement mutuel. Elle se tiendra le 26 novembre 2026 à Agadir, au sein de l'ENCG, au cœur de la région Souss-Massa.

OBJECTIFS DU COLLOQUE

Ce colloque vise à constituer un espace privilégié d'échange et de production scientifique, permettant de croiser les regards académiques, professionnels et institutionnels sur les mutations en cours dans les écosystèmes entrepreneuriaux, à l'échelle régionale, nationale et internationale. Il entend favoriser la confrontation d'approches théoriques et d'expériences empiriques autour des défis que posent aujourd'hui la résilience des entreprises, la gouvernance des territoires et l'ancrage local des dynamiques économiques.

Dans une région comme le Souss-Massa, dont le tissu économique est marqué par la prépondérance des PME, par des filières stratégiques telles que l'agriculture, le tourisme et la pêche, et par une jeunesse à fort potentiel entrepreneurial, ce colloque ambitionne également de contribuer à la réflexion sur les politiques publiques d'accompagnement et les dispositifs innovants de financement. Il se veut une plateforme durable de dialogue entre l'université, le monde de l'entreprise et les acteurs du développement territorial, en vue de produire des connaissances actionnables au service d'un développement économique équitable, inclusif et durable.

ARGUMENTAIRE

Dans un contexte mondial marqué par l'accélération des transitions technologiques, les effets du changement climatique, les reconfigurations géopolitiques et les séquelles économiques des crises successives, l'entrepreneuriat s'impose comme un vecteur indispensable de résilience et de renouveau. Les entreprises, en particulier les PME et les acteurs de l'économie sociale et solidaire, sont appelées à redéfinir leurs modèles d'affaires, à innover dans leurs pratiques organisationnelles et à renforcer leurs ancrages territoriaux pour faire face à des environnements de plus en plus incertains et complexes.

Au Maroc, et plus spécifiquement dans la région Souss-Massa, ces enjeux revêtent une acuité particulière. La région, forte de ses atouts naturels et humains, concentre des filières économiques stratégiques, tourisme, agro-industrie, pêche, artisanat, et dispose d'un vivier de jeunes diplômés dont l'intention entrepreneuriale reste souvent insuffisamment accompagnée. La mise en œuvre du Nouveau Modèle de

Développement, la montée en puissance de l'intelligence artificielle, ainsi que les exigences croissantes en matière de développement durable placent les acteurs locaux devant des impératifs de transformation profonde.

Dans ce cadre, la notion de gouvernance des écosystèmes entrepreneuriaux prend toute sa dimension. Elle interroge les relations entre les parties prenantes, entreprises, collectivités territoriales, établissements d'enseignement supérieur, institutions financières, associations professionnelles, et questionne la capacité des territoires à coordonner leurs ressources, à structurer des filières compétitives et à co-construire des politiques d'appui adaptées. La gouvernance n'est plus seulement une question d'organisation interne ; elle est devenue un facteur déterminant de performance et de durabilité à l'échelle des territoires.

Par ailleurs, la résilience entrepreneuriale émerge comme une thématique centrale dans la littérature scientifique et dans les pratiques managériales contemporaines. Elle désigne la capacité des entreprises à absorber les chocs, à s'adapter aux perturbations et à se reconfigurer pour saisir de nouvelles opportunités. Cette résilience est à la fois individuelle, liée aux compétences et à la posture du dirigeant, et organisationnelle, relevant des structures, des ressources et des stratégies mobilisées. Elle est également territoriale, dans la mesure où les dynamiques locales, les réseaux de proximité et les institutions régionales jouent un rôle déterminant dans la capacité des entreprises à traverser les crises et à rebondir.

C'est dans cet esprit que la 2e édition du CIEMGI'26 invite chercheurs, praticiens et décideurs à enrichir collectivement la réflexion sur les leviers de transformation des écosystèmes entrepreneuriaux, à valoriser les travaux empiriques et les études de cas, et à formuler des recommandations opérationnelles à destination des acteurs publics, privés et associatifs. En réunissant des expertises pluridisciplinaires, le colloque entend contribuer à la construction de territoires plus résilients, plus inclusifs et mieux gouvernés.

THÉMATIQUES PROPOSÉES

Les communications pourront s'inscrire dans l'un des axes thématiques suivants (liste non exhaustive) :

Axe 1 : Gouvernance des écosystèmes et ancrage territorial

- Gouvernance des écosystèmes entrepreneuriaux et développement territorial
- Entrepreneuriat, territoires et dynamiques régionales
- Politiques publiques, programmes d'accompagnement et performance entrepreneuriale
- Entrepreneuriat, engagement communautaire et développement local

Axe 2 : Dynamiques entrepreneuriales et résilience

- Jeunes diplômés, intention entrepreneuriale et passage à l'acte
- Entrepreneuriat inclusif, social et solidaire
- Résilience entrepreneuriale et agilité organisationnelle des PME
- Gestion des risques entrepreneuriaux et prévention de l'échec

Axe 3 : Innovation, numérique et nouveaux modèles d'affaires

- Intelligence artificielle, data analytics et aide à la décision entrepreneuriale
- Digitalisation, IA et restructuration des dynamiques et structures organisationnelles

- Innovation et transformation des modèles d'affaires
- Startups, incubateurs et écosystèmes d'innovation

Axe 4 : Finance entrepreneuriale et durabilité

- Résilience financière des entreprises et accès au financement
- Finance entrepreneuriale, finance verte et finance inclusive
- Entrepreneuriat agricole, changements climatiques et durabilité
- Gestion des risques climatiques et adaptation des entreprises

Axe 5 : Capital humain, formation et entrepreneuriat

- Capital humain, leadership entrepreneurial et compétences du futur
- Formation entrepreneuriale, innovation pédagogique (Hackathons, business games) et employabilité
- Entrepreneuriat durable et responsabilité sociale des entreprises (RSE)

Toute proposition de communication ne figurant pas dans cette liste sera examinée avec attention par le comité scientifique, dès lors qu'elle s'inscrit dans les objectifs généraux du colloque.

Calendrier et dates importantes

Étape	Date limite
Soumission des résumés (intentions de communication)	15-sept-26
Notification d'acceptation des résumés	30-sept-26
Envoi des textes complets des communications	20-oct-26
Décision du comité scientifique	30-oct-26
Envoi de la version finale révisée	10-nov-26
Enregistrement et confirmation de participation	15-nov-26
Envoi du programme définitif du colloque	22-nov-26
Déroulement du colloque (ENCG Agadir)	26-nov-26

PROGRAMME PRÉVISIONNEL DE LA JOURNÉE

Matinée

- 09h00 – 09h30 : Accueil et enregistrement des participants
- 09h30 – 10h30 : Séance plénière d'ouverture du colloque (allocutions officielles, discours inaugural)
- 10h30 – 10h45 : Pause-café
- 10h45 – 12h15 : Sessions parallèles - Tables rondes
 - Table ronde 1 : Tourisme, résilience et développement territorial
 - Table ronde 2 : Agriculture, agroalimentaire et entrepreneuriat rural
- 12h15 – 13h30 : Déjeuner

Après-midi

- 14h00 – 17h30 : Présentation des communications scientifiques (sessions parallèles)
- 17h30 – 18h00 : Clôture du colloque, synthèse et perspectives

NORMES DE SOUMISSION

Résumés (intentions de communication)

Les résumés, présentés en une page maximum, doivent obligatoirement contenir les éléments suivants :

- Le titre de la communication
- Le(s) nom(s), prénom(s) et établissement(s) d'attache de(s) auteur(s)
- L'adresse électronique de l'auteur correspondant
- Un résumé de 200 à 300 mots en français ou en anglais
- Cinq mots-clés au maximum

Textes complets

Les communications complètes, ne dépassant pas 15 pages (hors page de présentation, bibliographie et annexes), doivent être rédigées selon le format ci-dessous :

- Format A4 : Marges de 2,5 cm sur tous les côtés
- Police : Times New Roman, 12 points, interligne simple, texte justifié
- Titres en Times New Roman 14, gras ; sous-titres en Times New Roman 12, gras
- Tableaux et figures intégrés dans le texte, titrés et numérotés
- Notes de bas de page si nécessaire

La page de présentation (non comptée dans le nombre de pages) doit comprendre : le titre (Times New Roman 18, gras), le(s) nom(s) de(s) auteur(s) (Times New Roman 12, gras), les affiliations et adresses électroniques (Times New Roman 12), ainsi qu'un résumé d'environ 250 mots accompagné de cinq mots-clés maximum.

Les références bibliographiques seront présentées en fin d'article, par ordre alphabétique, selon les normes APA 7e édition. Les annexes éventuelles seront placées après la bibliographie.

Les communications peuvent être rédigées en français ou en anglais.

MODALITÉS DE SOUMISSION

Les résumés et les textes complets doivent être soumis exclusivement par voie électronique, en remplissant le formulaire en ligne disponible à l'adresse suivante (lien à préciser ultérieurement) :

<https://ciemgi26.sciencesconf.org>

Participation sans frais d'inscription.

PUBLICATION

Les articles acceptés, présentés lors du colloque et satisfaisant aux critères de qualité scientifique définis par le comité d'évaluation, feront l'objet d'une publication dans :

- Les actes officiels du colloque CIEMGI'26 (avec ISBN)

- Une ou plusieurs revues scientifiques partenaires (selon les exigences propres à chaque revue ; liste à communiquer prochainement)
- Des frais de publication pourront être appliqués pour les articles retenus dans les revues partenaires, conformément aux politiques éditoriales de chaque revue.

PRÉSIDENT DU COLLOQUE

Pr. AAZZAB Abdelkrim : Président et Coordonnateur du colloque, ENCG Agadir, Université Ibn Zohr
Email : a.aazzab@uiz.ac.ma

Pr. OUBDI Lahsen : Co-président du colloque, ENCG Agadir, Université Ibn Zohr
Email : l.oubdi@uiz.ac.ma

COMITÉ D'HONNEUR

M. HMINA Nabil, Président de l'Université Ibn Zohr, Agadir

M. HAMRI Hicham Mohammed, Directeur de l'École Nationale de Commerce et de Gestion, Université Ibn Zohr, Agadir

COMITÉ D'ORGANISATION

AAZZAB Abdelkrim, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

OUBDI Lahsen, ENCG, Université Ibn Zohr, Agadir

AIT OUFKIR Abdellah, FSJESA, Université Ibn Zohr, Agadir

EL MADKOUR Ayoub, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

BAKKAS Halima, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

LABBASSI Abir, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

EL OUIDANI Amine, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

AIT TMZGOU Assma, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

LAASSILIA Fatima Zahra, Universiapolis, Agadir

EL MORABIT Chahid, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

BOUHADI MERYEM, ENCG-A, Université Ibn Zohr, Agadir

COMITÉ SCIENTIFIQUE

Abdallah Sadik	ENCG-A, UIZ	Ahmed Abriane	FSJES-A, UIZ
Abdelatif Chakor	FSJES, UM5	Ahmed Chakir	ENCG-A, UIZ
Abdelaziz Tahour	FSJES Settati, UH1	Ahsina Khalifa	FSJES-AM, UIZ
Abdelhak Sahib Eddine	ENCG-J, UCD	Aicha Amrhar	ESEF, UIZ
Abdelhamid Ait bihi	ENCG-A, UIZ	Amina Idrissi Chouahdi	ENCG-A, UIZ
Abdelkabar El Ouidani	FSJES-A, UIZ	Amina Saoussany	ENCG-A, UIZ
Abdelkarim Aazzab	ENCG-A, UIZ	Amina Tourabi	ENSA-A, UIZ
Abdellah Ait Oufkir	FSJES-A, UIZ	Anas Alaoui Mdaghri	ENCG-A, UIZ
Abdelmajid Hmaittane	ENCG-A, UIZ	Anas Hattabou	FPD-T, UIZ
Abdelmajid Ibenrissoul	ENCG-C, UH2	Anouar Ben Dahhane	FSJES-A, UIZ
Abdessalam El Amiri	FSJES-M, UCA	Ayoub Oulamine	ENCG-D, UIZ
Abdessamad Touimer	EST-G, UIZ	Aziz Hantem	ENCG-D, UIZ
Achaf Mohamed Nafzaoui	ENCG-K, UIT	Aziz Sair	ENCG-D, UIZ
Adil El Amri	ENCG-J, UCD	Baba EL Khourchi	FSJES-G, UIZ

Bouchra Radi	ENCG-A, UIZ	Lmadi Lahcen	FSJES-A, UIZ
Brahim Bouzahi	ENCG-J, UCD	Majda El Boukhari	ENCG-A, UIZ
Chafik Bentaleb	ENCG-M, UCA	Majda Fikri	ENCG-A, UIZ
Chakib Hamadi	ENCG-M, UCA	Malika Ajerame	FSJES-A, UIZ
Chihab Eddine Cherkaoui	ENCG-A, UIZ	M'barek Houssas	ENCG-A, UIZ
El Balaidi El Ouali	ENCG-D, UIZ	M'bark Ouashil	FSJES-M, UH2C
Esslimani Bouchra	ENCG-M, UCA	Messaoudi Abdelaziz	FSJES-A, UIZ
Fadma Elmosaid	ENSA-A, UIZ	Messaoudi Abderrahman	FSJES-M, UCA
Fatima Arib	ENCG-M, UCA	Mohamed Adaskou	FSJES-A, UIZ
Fatima Kandoussi	ENCG-A, UIZ	Mohamed Adrdour	ENCG-A, UIZ
Fatima Ouahraoui	ENCG-A, UIZ	Mohamed Binkkour	FSJES-A, UIZ
Fatima Rahoua	ENCG-A, UIZ	Mohamed Bouaziz	FSJES-A, UIZ
Fatima Zahra Laassilia	UNIVERSIAPOLIS , Agadir	Mohamed Erraji	ENCG-D, UIZ
Fouad Naoui	FSJES-M, UCA	Mohammed Amine Balambo	FSJES-M, UCA
Ghizlane Lakhnati	ENSA-A, UIZ	Mohammed Benamar	ENCG-F, USMBA
Hanane Aamoum	ENCG-C, UH2	Mohammed El Amrani	ENCG-D, UIZ
Hassan Bellihi	ENCG-A, UIZ	Mohammed Judor	ENCG-O, UMP
Hassan Rehaïmi	FSJES-AM, UIZ	Mohammed Qmichchou	FEG-K, UIT
Hassan Skouri	ENCG-A, UIZ	Moubarak El Hijazi	FSJES-AM, UIZ
Hassane Amaazoul	ENCG-D, UIZ	Mustapha Bengrich	FSJES-A, UIZ
Hicham Mohammed HAMRI	ENCG-A, UIZ	Mustapha Boumeska	FSJES-A, UIZ
Hossna Hossari	FSJES-M, UCA	Mustapha Eddahibi	ENCG-A, UIZ
Houssine Soussi	ENCG-D, UIZ	Mustapha Ziky	FSJES-M, UCA
Ichraq Hammou	ENCG-J, UCD	Nawal Zbir	FSJES-AM, UIZ
Jamal Agouram	FSJES-AM, UIZ	Nawfal Bahha	ENCG-M, UCA
Jamal EL BAZ	ENCG-A, UIZ	Noureddine Abdelatif	FSJES-A, UIZ
Kaoutar Halim	ENCG-D, UIZ	Noureddine Abdelbaki	FEG-K, UIT
Karim Charaf	ISCAE	Ouafae Ouariti Zerouali	ENCG-A, UIZ
Khadija Angade	ENCG-A, UIZ	Ouiddad Smail	ENCG-SUH1
Khalid El badraoui	ENCG-A, UIZ	Oumama Bouabdi	ENCG-A, UIZ
Lahcen El Mesquine	ESTA, UIZ	Rachid Boutti	ENCG-A, UIZ
Lahfidi abdelhaq	ENCG-A, UIZ	Rachid Oumlil	ENCG-S, UH1
Lahoucien Rachidi	FSJES-A, UIZ	Rachid Zemmar	UM5
Lahoucine Assellam	ENCG-D, UIZ	Said Akrich	FSJES-UIZ
Lahoussine Elktiri	EST-SB, UCD	Said Ouhadi	ENCG-M, UCA
Lahsen Oubdi	ENCG-A, UIZ	Said Radi	FSJES-UM5
Laila Amzil	ENCG-A, UIZ	Slimane Ed-Dafali	ENCG-J, UCD
Laila Ouhna	FSJES-AM, UIZ	Tarik Quamar	FSJES-AC, UH2C
Lalla Hind Lagdim Soussi	ENCG-A, UIZ	Youssef El Wazani	FSJES-G, UIZ
Lamiaie El Kahri	ENCG-D, UIZ	Youssef Makloul	ENCG-M, UCA
Larbi Elfakir	FSJES-AM, UIZ	Zakaria Lissaneddine	ENCG-M, UMI
Lhoucine Ouahi	FSJES-M, UCA		