

LaRGE

Encg - Agadir

Laboratoire de Recherche
en Gestion des Entreprises

المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير - أكادير

ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ - ⵎⴰⵔⴰⵏⴰⵏⵜ

ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION - AGADIR



The 7th International Conference on Piloting Projects and Organizations -IC PPO-



**16 & 17 NOV
2023**



ENCG AGADIR

ENTILTED: ENTREPRENEURIAL ECOSYSTEM: INNOVATION AND FINANCING

ESMS
BUSINESS SCHOOL

المدرسة العليا لإدارة الأعمال بالجنوب
ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ ⵜⴰⵎⴰⵏⴰⵏⵜ
ÉCOLE SUPÉRIEURE DE MANAGEMENT DU SUD



JOURNAL OF BUSINESS AND ECONOMICS

IHE
PARIS

ÉCOLE SUPÉRIEURE DE COMMERCE

Programme Scientifique

Le 16 November 2023

Le 17 November 2023

| | | |
|---------------|---|--|
| 08h30-09h00 |  | Accueil Et Inscription Des Participants Salle de conférences |
| 09h00-09h30 |  | Mots d'ouverture |
| 09h30 - 11h00 |  | Conférence plénière inaugurale Entrepreneuriat, Innovation et Financement: Regards croisés Salle de conférences |
| 11h00- 12h30 |  | Table ronde : Entrepreneuriat , Innovation et Financement: Regards croisés Salle de conférences |
| 13h00-14h00 |  | Pause-café déjeunatoire Salle d'exposition |
| 14h30 - 16h00 |  | Ateliers de Communications - Session n°1 Salle 1-2-3 Business Center |
| 16h00 - 16h20 |  | Pause-café Business Center |
| 16h30 - 18h30 |  | Ateliers de Communications - Session n°2 Salle 1-2-3 Business Center |
| 9h00 - 10h30 |  | Atelier Doctoral 1 Analyse statistique : ACP et AFC Salle 1 Business Center |
| 10h30 - 10h50 |  | Pause-café Business Center |
| 10h50 - 12h10 |  | Atelier Doctoral 2 rédiger et publier un article dans une revue indexée Salle 1 Business Center |



JOURNÉE 16
NOVEMBRE 2023

CONFÉRENCE D'OUVERTURE



**16 NOV
2023 À 09H00**



**SALLE DE
CONFÉRENCE**



MR. BENDOU ABDELAZIZ

Président de
l'Université Ibn Zohr



MR. HAMRI HICHAM MOHAMMED

Directeur de l'ENCG
D'Agadir



MR. BENHAMAD SALAH

Représentant de IHE
Paris



MR. LAHFIDI ABDELHAQ

Représentant du
Laboratoire LaRGE



MR. BELLIHI HASSAN

Coordinateur du
colloque

CONFÉRENCE PLÉNIÈRE INAUGURALE

ENTREPRENEURIAT, INNOVATION ET FINANCEMENT: REGARDS CROISÉS

 **SALLE DE
CONFÉRENCE**

 **16 NOV
2023 À 09H30 – 11H00**

La Finance Durable au cœur des stratégies entrepreneuriales



PR BOUTTI RACHID
LaRGE -ENCG
Agadir- Université
IBN ZOHR

Innovations Financières et Promotion de l'Entrepreneuriat social



PR RIGAR SIDI MOHAMED
FSJES CADI AYYAD
Marrakech



**PR ZEROUALI OUARITI
OUAFAE**
Modératrice

Entrepreneuriat & financement innovant



PR. BENHAMAD SALAH
Université de Tunis
ALMANAR / IHE
Paris

Université, Entrepreneuriat et Innovation : Réflexions et ambitions de développement



PR KAAYA ABDERRAZAK
FSJES- Agadir-
Université IBN
ZOHR

Table ronde : Entrepreneuriat , Innovation et Financement: Regards croisés

Rapporteur : OUAHBI Kaoutar

Modérateur : Pr BELLIHI Hassan

11h00 – 12h30

M. HOUSSAS Mbarek : LaRGE -ENCG Agadir-
Université IBN ZOHR

M. MOUNAIM L'houcine : FSJES Marrakech –
Université CADI AYYAD

M. ELMOUDEN Mohamed : Association Souss
Massa initiative – Agadir

Mme. ELKANDOUSSI Fatima : LAREFA -ENCG
Agadir- Université IBN ZOHR

M. OUMLIL Rachid : MADILOG ENCG Agadir-
Université IBN ZOHR

M. WAHBI Aziz : Délégation Régionale de la
Promotion du Travail Agadir

Mme. DOUZZI Imane : Cité d'innovation SM
Agadir

M. FADILI MLY Hachem : LAREFA -ENCG Agadir-
Université IBN ZOHR

M. ABDELLAH BOURTI : START UP GRIND AGADIR

Ateliers de Communications : Session n°1

Salle : 1

Atelier 1 : Entrepreneuriat : innovation & Accompagnement

MODÉRATEUR : PR HASSAN BELLIHI

RAPPORTEUR : ACHARGUI KARAM

Discutants : Pr. SM.RIGAR, S.BENHAMAD, L OUBDI

14h15 – 14h30

L'e-accompagnement financier des incubateurs : Essai de contextualisation au Maroc

Pr EL AGY Majda & OUAHI Hafsa
FSJES, Université Cadi Ayyad,
Marrakech.

14h30 – 14h45

La dynamique des Business Angels au Maroc : État des lieux et perspectives

Pr MESSAOUDI Abdelaziz & AIT
KHEIRA Laila. FSJES, Université
Ibn Zohr, Agadir.

14h45 – 15h00

Accompagnement entrepreneurial, et l'impact des acteurs de l'écosystème entrepreneurial dans le succès du projet de création d'entreprise.

Pr BELLIHI Hassan & BADIR Imane
ENCGA, Université Ibn Zohr,
Agadir.

15h00 – 15h15

L'entrepreneuriat étudiant au Maroc : écosystème d'accompagnement

Pr RIGAR SIDI MOHAMED & SABIR
Nabila. FSJES, Université Cadi
Ayyad, Marrakech.

15h15 – 15h30

Les incubateurs au service de l'entrepreneuriat social au Maroc

Pr LAHFIDI Abdelhaq, JOUDI
Marouan. ENCGA, Université Ibn
Zohr, Agadir.

15h30 – 15h45

Le rôle des Plateformes des Jeunes (INDH) dans la promotion de l'entrepreneuriat social et l'emploi au Maroc

Younes EL MAAQILI (en ligne)
ENCGF, Université Sidi Mohamed
Ben Abdellah, Fès.

15h45 – 16h00

Impact des Pratiques GRH à Haute Performance sur l'Entrepreneuriat Corporatif : Une analyse théorique sous l'angle de la Perception du Soutien Organisationnel

Pr. RAJAA Omar, Amal
MEKKAOUI. ENCGA, Université
Ibn Zohr, Agadir.

Ateliers de Communications : Session n°1 Salle : 2 Atelier 2 : Entrepreneuriat : Innovation & Financement

MODÉRATRICE : PR LAILA AMZIL
RAPPORTEUR : RHAZZANE SOUFIANE

Discutants : PR R. OUMLIL , A. CHAKIR, L. MOUNAIM

| | | |
|---------------|---|---|
| 14h15 – 14h30 | Création d'entreprise via les programmes de financement alternatifs : Revue de littérature | Pr BELLHI Hassan, OUAHBI Kaoutar. ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 14h30 – 14h45 | Le choix des modes de financement des start-ups Marocaines | Pr ELABJANI Abdelaziz, TAHIRI Imane. FSJES, Université Cadi Ayyad, Marrakech. |
| 14h45 – 15h00 | IFRS et performance financière : Analyse de l'effet médiateur du coût de capital | Pr LAOUANE Adil FEG, Université Ibn Tofail, Kenitra. |
| 15h00 – 15h15 | The financing of Moroccan companies through Profit and Loss Sharing products: Theoretical analysis and qualitative study | Pr RIGAR SIDI Mohamed, OUGOUJIL Safa. FSJES, Université Cadi Ayyad, Marrakech.. |
| 15h15 – 15h30 | Quantitative Analysis of ESG Weightings and their Impact on the Overall Sustainability Score: A longitudinal study of companies listed on the CAC 40 ESG index | Pr AMZIL Laila, ACHARGUI Karam ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 15h30 – 15h45 | Impact de la comptabilité analytique sur la performance financière des banques. | Pr ELKTIRI Lahoucine * & Anouar BEN DAHHANE**/* ESMS Business School, Agadir/* Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 15h45 – 16h00 | What Do Companies Think About Green Investment? Empirical Evidence from the Industrial Sector in Morocco | KABIRA ZOUMAK ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 16h00 – 16h15 | Contribution à l'étude d'impact du microcrédit sur l'empowerment féminin : une approche par les capacités : une analyse qualitative | Pr SADIK Abdellah & SAFIRI Said ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |

Ateliers de Communications : Session n°1 Atelier 3 : Entrepreneuriat & gouvernance

Salle : 3

MODÉRATEUR : PR MBARK HOUSSAS
RAPORTEUR : MAMOUDOU ABDOUL
KARIM

Discutants : Pr O. RAJAA & A. AOURZAG

14h15 – 14h30

Foreign direct investments and economic growth in developing countries: the role of governance

Pr ZOUIRI Hassane, AYASS Hamza. FSJES Agdal, Université Mohamed V, Rabat.

14h30 – 14h45

Le processus d'hybridation des systèmes de gouvernance, Cas des entreprises Marocaines

Pr RIGAR SIDI MOHAMED & BOUKHLIKI Youness.FSJES, Université Cadi Ayyad, Marrakech.

14h45 – 15h00

Pilotage de Projets Agroalimentaires

Pr BINKKOUR Mohamed, MAKHKHOU Sanaa, OUDMINE Sara, ELKAISSOUNI Jaouad . FSJES, Université Ibn Zohr, Agadir.

15h00 – 15h15

Enhancing Organizational Performance through Knowledge Management Systems in Times of Crises: An Action Research Approach.

Pr BELLHI Hassan, AIT OUFKIR Abdellah. ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

15h15 – 15h30

The impact of CSR and dividend policy on real earnings management during the COVID-19 pandemic

PrFatma Siala*, Pr Salah Ben Hamad**, Wafa Lehyani*, * University of Sfax, ** University of Tunis El Manar,

15h30 – 15h45

La reconnaissance au travail : indicateur de pilotage social et organisationnel.

Pr. RAJAA Omar, MORRO Hajar ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

15h45 – 16h00

Financement par capital-risque et impact RSE des startups: Relation d'impact réciproque

Pr. Laila AMZI, Samya BAZ ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

Ateliers de Communications : Session n°2

Salle : 1

Atelier 4 : Performance & Contrôle de Gestion

MODÉRATEUR: PR SM RIGAR

RAPPORTEUR : BADIR IMANE

Discutants : Pr A. SADIK, L. AMZIL, L.OUBDI

16h30 – 16h45

Étude de la collaboration ERP-Contrôle de gestion au sein des PME Marocaines

Pr ELKTIRI Lahoucine, Dr ELHIJAZI Moubarak Dr OUABBOU Ahmed /ESMS Agadir, FSJES, Ait Melloul /Classes Préparatoires, Reda Slaoui, Agadir.

16h45 – 17h00

Contribution du contrôle de gestion à l'amélioration de la performance commerciale : Tableur de bord prospectif au sein des grandes surfaces

Pr ELKTIRI Lahoucine , Pr ELHIJAZI Moubarak, Pr GOMARI Salem/ESMS Agadir /FSJES, Ait Melloul /FSJES, Agadir.

17h00 – 17h15

Influence des dispositifs de contrôle de gestion sur la performance organisationnelle des PME : proposition d'un modèle de recherche

Pr BELLHI Hassan, MAMOUDOU Abdoul Karim. ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

17h15 – 17h30

Herding Behavior & Limits of Arbitrage: Evidence from Chinese A-Shares Markets

Pr Nait Bouzid Khalil & INARITEN Soraya/ISIAM, Université Internationale d'Agadir /ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

17h30 – 17h45

Les facteurs déterminants de l'efficacité de l'audit interne dans les collectivités territoriales marocaines : Approche théorique.

Pr BOUMESKA Mustapha, BAILAL Hicham/ FSJES, Université Ibn Zohr, Agadir.

17h45 – 18h00

La contribution du contrôle de gestion à l'amélioration de la performance organisationnelle des collectivités territoriales marocaines : cas de la région Sous-Massa

Pr ELKTIRI Lahoucine & GOMARI Salem/ESMS Business School, Agadir. FSJES, IBN Zohr Agadir.

Ateliers de Communications : Session n°2 Salle : 2 Atelier 5 : Risque, Résilience et Intelligence Artificielle

MODÉRATEUR : PR RAJAA OMAR

RAPPORTEUR : BAZ SAMYA

Discutants : Pr HOUSSAS & My.H . FADILI & Abdelkrim Aazzab

16h30 – 16h45

Comportement des entreprises face au risque fiscal : Entre l'ignorance et l'applicabilité des modèles M-score de Beneish et F-score de Dechow

Pr OUBDI Lahsen, BOUHADI Maryem, ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

16h45 – 17h00

Exploring Resident Attitudes towards Sustainable Tourism: A SUS-TAS Analysis in Agadir, Morocco

Pr HOUSSAS Mbark, TAMANINE Reda ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

17h00 – 17h15

Théorie et application de l'intelligence artificielle dans la gestion des risques : Une revue de littérature

Pr ERRAOUI ELhoussaine, KORCH Hamza. FSJES, Université Ibn Zohr, Agadir.

17h15 – 17h30

Etudes de La résilience organisationnelle au sein des entreprises sociales : Proposition d'un modèle théorique

El ABIDI Ayoub, ENNAMER Naima & HMIDOU Larbi. FSJES, Université Ibn Zohr, Agadir.

17h30 – 17h45

The impact of dynamic capabilities on organizational resilience in Covid-19's context: A literature review

Pr LAHFIDI Abdelhaq & AHACHMI Mustapha. ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

17h45 – 18h00

L'importance de mesurer la culture organisationnelle au sein des entreprises familiales : une étude de cas

Pr. RAJAA Omar , Mohamed EL GHAZLANI ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir.

18h00 – 18h15

Étude de l'impact des tests de résilience des plans d'urgence sur l'évaluation de la préparation aux événements imprévus - étude de cas des PME de la région de Souss Massa

Pr SI Mohamed BOUAZIZ, Pr BINKKOUR Mohamed, Pr BENSAL Sara, Tarik MAALEMI /FSJES, Université Ibn Zohr, Agadir.

Ateliers de Communications : Session n°2 Salle : 3 Atelier 6 : Risque, Résilience et Intelligence Artificielle

MODÉRATEUR : PR BELLIHI HASSAN
RAPPORTEUR : JOUDI MAROUAN

Discutants : Pr A.LAHFIDI & A.AOURZAG, L.MOUNAIM

| | | |
|---------------|---|---|
| 16h30 – 16h45 | E-entrepreneuriat : Quels KPIs pour le pilotage d'une entreprise digitale ? | Pr HOEDEGBE Mawouto , Pr ALAM Sofia / Université Privée de Fès, Fès Business School. /ENCGS, Université Hassan I, Settat. |
| 16h45 – 17h00 | The role of relational network for the success of Moroccan woman entrepreneurship projects | JABBOURI Zakia, HAMOUR Hasnae (en ligne) . ENCG El Jadida, Université Chouaib Doukkali. |
| 17h00 – 17h15 | The perception of social entrepreneurship in Morocco | Pr ANGADE Khadija, FATIHI Fatima Ez-zahrae. ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 17h15 – 17h30 | Le rôle des organisations de l'économie sociale et solidaire dans le développement durable : cas des coopératives agricoles de la région Sous-souss, Maroc | Pr LAHFIDI Abdelhaq, Soufiane RHAZZANE ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 17h30 – 17h45 | Knowledge management practices and their impact on organizational performance: a literature review | Pr BELLIHI Hassan, AIT OUFKIR Abdellah. ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 17h45 – 18h00 | Navigating the challenges of E-commerce adoption: Insights from Diverse Cooperative models and sizes in Morocco | Pr AIT HEDA Abdellatif & GANOUNE Youssef, BOURRICHE Ahmed ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 18h00 – 18h15 | L'innovation organisationnelle : Un examen du rôle de l'apprentissage organisationnel et du knowledge management | Pr. RAJAA Omar, BELLOUCH Soukaina . ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir. |
| 18h15 – 18h30 | The digital transformation of financial transactions: a new era for finance? | Farid IDRISSE JANNAT, Taqy Eddine REMLI. FSJES Ait Melloul, université Ibn Zohr |
| 18h30 – 18h45 | The impact of digitalization on the purchasing behavior of Moroccan consumers for local products. | Pr Ait Heda Abdellatif, CHBANI Manal. ENCGA, Université Ibn Zohr, Agadir |



JOURNÉE 17
NOVEMBRE 2023

LaRGE

Encg - Agadir

Laboratoire de Recherche
en Gestion des Entreprises

المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير - أكادير
†ΞΙϞ† +οοϞΞΟ† | §ΘΥΙΧΞ Λ §ΘΠ§ΛΛ§ - οΧοΛΞΟ
ÉCOLE NATIONALE DE COMMERCE ET DE GESTION - AGADIR



FORMATION DOCTORALE

"ANALYSE STATISTIQUE : ACP ET AFC"

----- **ASSURÉE PAR**



SADIK Abdallah

ENSEIGNANT CHERCHEUR
À ENCGA, UNIVERSITÉ IBN ZOHR,
AGADIR.



**17 NOV
2023 À 09H00**



**SALLE 1
BUSINESS
CENTER**

FORMATION DOCTORALE

"RÉDACTION ET LA PUBLICATION D'ARTICLES
/REVUE SYSTÉMATIQUE"

ASSURÉE **PAR**



Salah BEN HAMAD

PROFESSEUR À LA FACULTÉ DES
SCIENCES ECONOMIQUES ET DE
GESTION DE TUNIS, UNIVERSITÉ
EL MANAR



AAZZAB Abdellkarim

ENSEIGNANT CHERCHEUR
À ENCGA, UNIVERSITÉ IBN ZOHR,
AGADIR.



**17 NOV
2023 À 10H50**



**SALLE 1
BUSINESS
CENTER**



IC PPO © 2023
Laboratoire de Recherche en Gestion
des Entreprises
ENCG Agadir